



**Fachkräftemangel und Migration:  
Was sind die Herausforderungen und  
Lösungsansätze?**

---

**Dialog unter Expertinnen und  
Experten**

---

**Freitag, 24. November 2023**

**08:45 – 16:30**

**KOF ETH Zürich,**

**Leonhardstrasse 21 (LEE-Gebäude)**

Die Veranstaltungssprachen sind Deutsch und Französisch mit  
Simultanübersetzung

## **Fachkräftemangel und Migration: Was sind die Herausforderungen und Lösungsansätze?**

Freitag, 24. November 2023, 08:45 – 16:30  
KOF ETH Zürich, Leonhardstrasse 21 (LEE-  
Gebäude), Zürich

Der Mangel an Fachkräften hat sich seit dem Ende der COVID-19 Pandemie deutlich verschärft und 2022 ein historisches Hoch erreicht. Diese Tendenz setzte sich auch 2023 fort. Dies zeigen die Umfragen, welche die KOF Konjunkturforschungsstelle vierteljährlich unter Tausenden von Schweizer Unternehmen durchführt. Welches sind die Ursachen für diese Rekrutierungskrise der Schweizer Unternehmen und welche Rolle spielen die internationale Migration und Fachkräftemobilität sowie die schweizerische Zulassungs- und Integrationspolitik?

Die KOF der ETH Zürich und der nationale Forschungsschwerpunkt (NFS) zu Migration und Mobilität «nccr – on the move» laden ein zu einem Dialog rund um das Thema Fachkräftemangel im Kontext von internationaler Migration und Mobilität. Expertinnen und Experten von Betrieben und Arbeitgeberverbänden, Gewerkschaften, der öffentlichen Verwaltung, Forschende und interessierte Kreise werden sich zu verschiedenen Teilaspekten dieser Thematik austauschen.

Nach einem Begrüßungswort werden in vier Expert\*innenrunden die folgenden Fragen erläutert:

- Was sind die Ursachen des gegenwärtigen Fachkräftemangels, welche Entwicklungen sind zukünftig zu erwarten und welche Rolle spielen dabei Arbeitsbedingungen und die internationale Migration und Mobilität?

- Wie äussert sich der Fachkräftemangel auf Firmenebene und welche Strategien entwickeln involvierte Akteur\*innen, um diesen zu mindern? Welche Rolle spielt die Rekrutierung von im Ausland wohnhaften Personen oder solchen mit Migrationshintergrund?
- Wie beeinflusst die aktuelle Migrations- und Integrationspolitik den Fachkräftemangel und welche Änderungen wären allenfalls wünschenswert?
- Welche Ausbildungsbiographien und beruflichen Werdegänge haben Jugendliche mit Migrationshintergrund in der Schweiz? Welche Lücken gibt es und welchen Beitrag können Massnahmen, diese zu schliessen, zur Minderung des Fachkräftemangels leisten?

Nach einem Stehlunch können sich alle Teilnehmenden in einem angeleiteten World Café zu verschiedenen selbst gewählten Fragen in Kleingruppen austauschen. Die Veranstaltung endet mit einem Schlusswort und einem anschliessenden Apéro riche.

**Die Veranstaltung ist ausgebucht und es sind keine Anmeldungen mehr möglich.** Im Nachgang zur Dialogveranstaltung wird ein Tagungsbericht veröffentlicht.

Für weitere Informationen kontaktieren Sie das Organisationsteam: Aldina Camenisch ([aldina.camenisch@unine.ch](mailto:aldina.camenisch@unine.ch)) und Michael Siegenthaler ([siegenthaler@kof.ethz.ch](mailto:siegenthaler@kof.ethz.ch))

## Programm

08:45 Registrierung und Willkommenskaffee

09:20 **Begrüssung**

- Hans Gersbach, KOF
- Gianni D’Amato, nccr – on the move

09:40 **Parallele Expert\*innenrunden 1 und 2**

### **1. Die Ursachen des aktuellen Fachkräftemangels und die Rolle der internationalen Migration**

#### **Paneldiskussion mit:**

- Daniel Lampart, Schweizerischer Gewerkschaftsbund
- Michael Siegenthaler, KOF
- Simon Wey, Schweizerischer Arbeitgeberverband
- Boris Zürcher, Staatssekretariat für Wirtschaft SECO

Moderation: Sina Freiermuth

### **2. Der gegenwärtige Fachkräftemangel aus Firmenperspektive: Erfahrungen und Anpassungsstrategien**

#### **Paneldiskussion mit:**

- Eric Davoine, Universität Fribourg
- Daniel Kopp, KOF
- Pascal Scheiwiller, von Rundstedt
- Sabine Auciello, CFO Krafft Gruppe
- Eva Pauline Bossow, x28 AG

Moderation: Simone Prodoliet

10:50 Kaffeepause

11:15 **Parallele Expert\*innenrunden 3 und 4**

### **3. Migrationspolitik, Arbeitsintegration und Fachkräftemangel: Zusammenhänge und Reformvorschläge**

#### **Paneldiskussion mit:**

- Dominik Hangartner, ETH Zürich
- Patrick Leisibach, Avenir Suisse
- David Luyet, Swisscom
- Philipp Berger, Staatssekretariat für Migration SEM

Moderation: Sina Freiermuth

### **4. Ausbildung und Arbeitsmarktintegration von Jugendlichen mit Migrationshintergrund: Eine vertane Chance?**

#### **Paneldiskussion mit:**

- Alexandra Felder, Eidgenössische Hochschule für Berufsbildung
- Rosita Fibbi, Universität Neuchâtel
- Hilmi Gashi, Unia
- Andrea Krapf, Migros-Gruppe

Moderation: Simone Prodoliet

12:30 Mittagessen (Stehlunch)

13:45 **World Café: Interaktive Diskussionsrunde zu selbst gewählten Fragen**

15:30 **Schlusswort**

- Aldina Camenisch, nccr – on the move und Kristina Schüpbach, KOF

15:45 Apéro riche