

Communiqué de presse

Pénurie de main-d'œuvre et ralentissement démographique : La Suisse a besoin d'immigration

24 novembre 2025 – Lors d'un point presse migrations organisé par asile.ch et le [nccr – on the move](https://nccr-onthemove.ch), Philippe Wanner et Marco Taddei ont analysé le décalage entre l'initiative populaire « Pas de Suisse à 10 millions », le ralentissement de la croissance démographique, et la pénurie de main-d'œuvre.

Les points presse migrations, c'est quoi ? Les points presse migrations sont une collaboration du [nccr – on the move](https://nccr-onthemove.ch) et d'asile.ch, dont l'objectif est de permettre le dialogue entre le monde des médias, la recherche scientifique et les professionnel·les du terrain. A destination des professionnel·les des médias, elle se déroule en ligne et traite d'une thématique en lien avec l'actualité suisse. La modération est assurée par Marie Vuilleumier, journaliste parlementaire pour les Radios régionales romandes.

La décroissance démographique, prochain défi qui attend à la Suisse

Pour Philippe Wanner, démographe & professeur à l'Université de Genève, associé au [nccr – on the move](https://nccr-onthemove.ch), l'asile ne représentant qu'une part minoritaire de la migration, il ne constitue pas un levier migratoire. Quel que soit le résultat de l'initiative, la croissance démographique va se stabiliser et la population commencera à diminuer aux alentours de 2050. La Suisse sera alors confrontée à un nouveau défi, celui de la décroissance démographique. Des pays fournisseurs de main-d'œuvre comme la Pologne connaissent un vieillissement démographique et un faible nombre de jeunes, limitant leur capacité future à répondre aux besoins suisses. Pour le démographe : « La politique devrait donc s'interroger sur le faible nombre d'enfants plutôt que sur les flux migratoires ».

Pénurie de main-d'œuvre : 300'000 actifs manquants d'ici 2035

Depuis 2018, le nombre de jeunes entrant sur le marché du travail est inférieur à celui des retraités qui le quittent. Et l'écart se creuse année par année. Conséquence : une pénurie de 300'000 personnes actives est estimée à l'horizon 2035 par l'Union patronale suisse. Pour Marco Taddei, son responsable romand, « cela constitue une priorité absolue ». Pour y répondre, deux leviers ont été identifiés : mettre en place des mesures incitatives sur le marché du travail suisse, et maintenir une immigration portée par le marché du travail. L'Union patronale s'oppose donc à l'initiative « Pas de Suisse à 10 millions » qui, au contraire, aggraverait la pénurie de main-d'œuvre, signifierait la fin de la libre circulation des personnes et mettrait en danger les accord bilatéraux I. Pour M. Taddei « il faut mieux valoriser la clause de sauvegarde prévue par les bilatérales III ». Celle-ci offre déjà la possibilité de suspendre temporairement la libre-circulation lors de l'atteinte de certaines valeurs-seuils, via une procédure rapide et autonome par le Conseil fédéral, en consultation avec les commissions parlementaires, les cantons et les partenaires sociaux.

Contacts presse

Les experts :

- **Philippe Wanner:** Philippe.wanner@unige.ch, 022 379 89 30
- **Marco Taddei:** marco.taddei@arbeitgeber.ch, 079 776 80 67

Pour toutes questions sur les points presse:

- Pour asile.ch : **Elodie Feijoo**, media@asile.ch, 076 616 27 37
- Pour le [nccr-on the move](https://nccr-onthemove.ch) : **Inka Sayed**, inka.sayed@nccr-onthemove.ch, 032 718 39 39

L'enregistrement vidéo du point presse est disponible ici : <https://www.youtube.com/watch?v=DDFJzfz9Nck>

Les slides ainsi qu'une liste de ressources complémentaires sont disponibles ici : <https://asile.ch/2025/11/17/point-presse-24-11%ef%bd%9cpenurie-de-main-doeuvre-et-ralentissement-demographique-la-suisse-peut-elle-se-passer-de-limmigration/>